



1

# העמותה לפנאי וקהילה בבאר יעקב (ע"ר) תכנית עבודה 2019

בהכנת התוכניות ניתן דגש על הגדרת יעדים, תפוקות ומדדים בכל מחלקות העמותה מתוך רצון לטייב את מתן השירות לתושבי המועצה.  
"שנת פעילות" כהגדרתה בעמותה מתייחסת לשנה עברית המתחילה בחודש ספטמבר ומסתיימת בחודש אוגוסט לכן תוכנית העבודה היא לשנת תשע"ט. תקציב העמותה המוצג אף הוא, נבנה לשנת 2019.

העמותה לפנאי וקהילה בבאר יעקב (ע"ר), כמלכ"ר- חברה ללא כוונת רווח הוקמה במטרה לתאגד את שירותי התרבות והחינוך המשלים בישוב. העמותה לפנאי וקהילה באר יעקב (ע"ר) הינה זרוע מקצועית-ביצועית של המועצה, המוציאה לפועל את מדיניות המועצה ודירקטוריון החברה בתחום חינוך משלים, ספורט ותרבות פנאי לכלל התושבים, ופועלת רבות לפיתוח והרחבה בתחום עיסוקה לטובת הפרט ולקהילה.

העמותה לפנאי וקהילה בבאר יעקב (ע"ר), המתנהלת כמשק תקציבי סגור, ניזונה בעיקר מתשלום המשתתפים בפעילות החברה. בנוסף, מממשת החברה את יכולתה לפעול למציאת מקורות הכנסה עצמיים נוספים, ומקבלת תמיכה כספית מהמועצה. רווחי החברה חוזרים לטובת הציבור בהשקעה ובייצור שירותי פנאי נוספים. העמותה לפנאי וקהילה בבאר יעקב (ע"ר) יוזמת ומתפעלת היקף גדול של שירותי תרבות ופנאי בבאר יעקב, ופועלת באופן קבוע במגמה להגדיל את היקף פעולתה.

## חזון

שמירה ושיפור איכות החיים ורווחת התושבים, תוך חיזוק הקשר של התושבים לקהילה למקום, פיתוח וטיפוח תרבות הפנאי והחינוך הבלתי פורמלי לפרט ולקהילה.

## מטרות החברה

- ארגון ופיתוח מערך של תרבות פנאי איכותי, מגוון ומקצועי לרווחת הפרט והקהילה ובהתאמה לקבוצות גיל, תוך מענה לצרכים ולמשאבים הקיימים ותוך כדי ניתוב, איגום וניצול אופטימאלי של התקציב.
- הגדלת שיתוף הפעולה ואיגום משאבים בין תחומי החברה ובינם לבין מחלקות אחרות במועצה.
- חיזוק הזהות ותחושת השייכות של התושבים לבאר יעקב.
- שימור ושיפור איכות החיים ביישוב.
- אספקת שירותי פנאי זמינים, נגישים, מגוונים וחדשים לתושבי המועצה.

העמותה לפנאי וקהילה מתנהלת באמצעות וועד מנהל, כאשר ראש המועצה מכהן כיו"ר ההנהלה. הדירקטוריון מונה 9 חברים בחלוקה הבאה: 1/3 נציגי ציבור, 1/3 חברי מועצה, 1/3 בעלי תפקידים במועצה, וכך לציבור ולמועצה המקומית יש השפעה על הנעשה בחברה. בראש החברה עומדת מנכ"לית ולצדה עובדי מנהלה ועובדי מיקור חוץ (מינהל ורכש, כספים, מוקד רישום, רו"ח, ייעוץ משפטי ועוד).

החברה מפעילה שמונה תחומים מרכזיים: הגיל הרך, ספורט, תרבות, קונסרבטוריון, בית ספר למחול, מרכז אומנויות, פיתוח קהילתי לקהל הבוגר, חוגים והעשרה. על כל תחום ממונה מנהל תחום מקצועי, האחראי על כל פעילויות התוכן והביצוע של התחום ועל המבנים בהם מתקיימת הפעילות.

החברה מעסיקה במעמד שכירים: כ-25 עובדי מטה, 34 עובדים שעתיים ועובדים מקצועיים בתחומים השונים, 130 מטפלות במעונות היום ובצהרונים המופעלים על ידי החברה, ו- 10 מורים בקונסרבטוריון באר יעקב. בנוסף, עובדת החברה עם 30 נותני שירותים במעמד עצמאיים (מפעילים, מדריכים, מרצים וכדומה).

### קהל היעד

תושבי הישוב, המונה היום כ-25,000 נפש ויישובי הסביבה הינם לקוחות פוטנציאליים של הארגון, מגיל לידה עד זקנה .

### פעילות החברה

תחום הפנאי והחינוך המשלים במועצה עוסק בפיתוח וטיפול תרבות הפנאי לפרט ולכלל הקהילה מתוך כוונה להעלות את איכות החיים של תושבי המועצה. החברה על כל תחומיה – הגיל הרך, ספורט, תרבות, קונסרבטוריון, בית ספר למחול, מרכז אומנויות, פיתוח קהילתי חוגים והעשרה, פועלת ליציקת תכנים ערכיים, עדכניים ואיכותיים תוך התחשבות ברבדים השונים בקהילה, בצרכים ובמשאבים הקיימים ביישוב .

העמותה לפנאי וקהילה מתפעלת את רוב שרותי תרבות הפנאי, האירועים הקהילתיים, האירועים היישוביים והחינוך המשלים בבאר יעקב, ביניהם ניתן למצוא:

- הפקת אירועים יישוביים - פסטיבל אושפיזין בסוכות, מסע אופניים, מרוץ באר יעקב, פסטיבל אביב, פורימון, מימונה, אירועי זיכרון ועצמאות, אירועי קיץ, אירועי חגים ועוד.
- היכל התרבות - מפעל מנויים לילדים ובוגרים, תיאטרון מבוגרים, ילדים ונוער, הרצאות, טיולים, תערוכות אמנות, מופעי בידור ומוסיקה, ואירועים ייחודיים נוספים.
- הפעלת סל תרבות יישובי בתוך בתי הספר וגני הילדים.
- ספורט - חוגי ספורט, אירועים ופעילויות ספורט קהילתיות ומקצועיות, קשר עם אגודות ספורט, ובפיקוח משרד הספורט.
- מרכז אומנויות
- חוגי העשרה לילדים נוער ומבוגרים כגון: אומנות פלסטית, אומנויות במה, חוגי מדעים וחשיבה, קורסים וחוגי למבוגרים ועוד.
- קונסרבטוריון - שיעורים פרטיים, הרכבים, תזמורות, שילוב בית ספר מנגן ביסודיים, מופעים, תכנית מנגינות המנגישה מוזיקה לילדי בתי הספר במחיר מסובסד.
- בית הספר למחול - בית ספר למחול הכולל מגוון שיעורים, להקות ומופעים בארץ ובחו"ל והכרה בינלאומית.
- חופשות - הפעלת קייטנות וסדנאות בחופשות בגני הילדים, מנות אימונים במתקני הספורט ובמרכז הקהילתי.
- הגיל הרך - הפעלת שתי כיתות מעונות יום, הפעלת צהרונים היישוב בגני הילדים ( 50 צהרונים).
- ניהול, תפעול, תחזוקה, והשכרת מתקנים - 3 אולמות כדורסל וספורט, היכל תרבות, מבנה המתנ"ס ומגרש כדורגל.

## יעדים מרכזיים לשנת 2019

- עידוד וקידום פעילות חברתית קהילתית ושת"פ בין גורמי הקהילה.
- הרחבת רפרטואר האירועים והמופעים בהיכל התרבות.
- קידום והנגשת הספורט לרבדים נוספים בקהילה והרחבת ההיצע הקיים.
- הרחבת תכנית במוזיקה לכלל בתי הספר ביישוב.
- פיתוח תחום ההתנדבות לקהל הבוגר והקמת מינהלת גימלאים.

## תחום: גיל הרך, מעונות וצהרונים

### חזון

תחום גיל הרך פונה לילדים מגיל שנה ועד גיל שש, הורים וצוותים חינוכיים מתוך אמונה בהעצמת הילד הצעיר לקראת חיים בוגרים ועצמאיים באמצעות פעילויות העשרה ופנאי בחינוך המשלים הבלתי פורמלי בשתי כיתות במעונות היום וב-50 צהרונים.

5

### פרויקטים מרכזיים:

1. מתן הדרכה והעשרה להורים בתחומי הורות ומשפחה באמצעות חוגים, הרצאות, סדנאות וקבוצות תמיכה בבוקר ובערב.
2. הפעלת מערך השתלמויות לצוותי החינוך השונים בישוב: גננות, סייעות ומטפלות.
3. ימי היערכות ועזרה ראשונה לכלל צוותי החינוך.
4. הפעלת 2 כיתות גן במעון יום לגילאי שנה עד שלש במחיר מסובסד.
5. צהרונים - הפעלת מערך צהרונים לילדי הגנים בישוב, כמסגרת המשך לגן הילדים. מערך צהרונים הגנים נמצא תחת פיקוח משרד הכלכלה.
6. קייטנות – היערכות צוותים הדרכות והשתלמויות של משרד החינוך. הקייטנות מפוקחות ע"י משרד החינוך.

### נתוני כח אדם

מטפלות במעונות - 8

מנהלת צהרונים – 100% משרה

צוות צהרונים - 120

מזכירת הגיל הרך – 60% משרה

2 רכזות צהרונים (תוכן וצהרונים) – 100% משרה כל אחת

מנהלת מעון גוזלים – 100%

תכנון פעילות גיל רך תשע"ט

הערות	יעדים		נושאים
	מטרה	מדד	
5 ימי מפגשי ניצנים, 8 ימי קורס מובילות, 3 ימי העירכות, 4 ימי השתלמות שוטפים	מספר ימי השתלמות והכשרה שיתקיימו לצוותי חינוך	20	השתלמות לצוותי חינוך
	קיום הכשרה בנושא הגשת עזרה ראשונה לכלל צוותי החינוך, עד לתאריך	30	
	סדרת הכשרות שנתית ע"י גור מקצועי חיצוני.	22	
פעמיים בחודש	קורסים להורים	2	סדנאות להורים
	מספר משתתפים	8	
	הרצאות בתחום חינוך	5	
	מספר משתתפים	30	
	מספר תלמידים בצהרונים	1,200	
ללא צהרונים קיץ כולל 13 ימים ארוכים במהלך חופשות בשנת הלימודים	מתן מענה בשעות הצהריים ועד השעה 17:00 להורים עובדים.	87	צהרונים (50)
	הוזלת מחיר צהרון לפי מבחני הכנסה של משרד העבודה	450,000	
בשני מחזורים. מחזור ראשון קייטנה ציבורית	מספר תלמידים בקייטנות	2,600	קייטנות בגנים
	מספר משתתפים	56	
	2 כיתות גן: 1. גילאי 1-2 2. גילאי 2-3		פעוטון גוזלים

## תחום העשרה: מוקד רישום, חוגים, בית הספר למחול, מרכז אומנויות, קונסרבטוריון

מטרתו העיקרית של תחום העשרה הינו הנגשת תחומי דעת, אמנות, מחול, תרבות, מקצועות הבמה ופנאי לתושבי באר יעקב בגילאי גן ועד מבוגרים. כמו כן, פיתוח תכנים לימודיים, מעשיים, תרבותיים ואומנותיים, זאת תוך שילוב מדרכים מקצועיים, למידה איכותית, ערכית, ושילוב קורסים ייחודיים ופעילות ברמה מקצועית גבוהה. במסגרת תחום זה פעילים המרכזים הבאים:

בית הספר למחול, קונסרבטוריון ותכנית מנגינות, מרכז לאומנות בינתחומית, חוגי העשרה בבתי הספר: מדע ויצירה, אמנו הבמה, לגו, תיאטרון ועוד. כמו כן, לאור הצורך שעולה במתן פעילות תרבות פנאי למבוגרים (גילאי 60 ואילך) יפתחו סדנאות חד פעמיות, וקורסים בנושאים רלוונטים. כמו כן, תתקיים תערוכת אומנות של משתתפי חוגי האמנויות (ילדים ומבוגרים). העשרת מבוגרים: יערכו טיולים של הקהילה המטיילת לבוגרים, קפה בחברותא, מנהלת גמלאים, פעילות מגוונת ועשירה של קורסים וסדנאות לאנשים בוגרים וסקרנים, המשתוקקים להעשיר את עולמם ולענות על צורך חברתי ושעות פנאי בתחומי עניין שונים.

### מוקד פנאי וקהילה

אנחנו ממשיכים בשימת דגש על מיצוב והתמקצעות עבודת המוקד. בסוף שנת 2016 במטרה לשדרג את המוקד שכלל 2 קווים בלבד, הוחלפה המרכזייה למרכזייה דיגיטלית מתקדמת עם שלוחות רבות, נפתחו fax to mail למנהלי המחלקות והוקם אתר חדש שנותן מענה לרכישת כלל השירותים דרכו, מה שהוריד את העומס מהמוקד באופן משמעותי ואפשר ללקוחות לקנות כל שירות ללא צורך בהגעה פיזית. בנוסף רכשנו שירות חיצוני למענה לשיחות וניתוב ההודעות לשלוחות השונות, מענה לו אנו עורכים מעקב יום יומי לבקרת שיחות. אנו בוחנים את נושא שיפור השירות ושכלול נהלי הרישום שיהיו ברורים ונגישים יותר לתושב.

### קייטנות וסדנאות בחופשות

במהלך החופשות (חנוכה, פסח וחופש גדול) יתקיימו סדנאות חד פעמיות לילדים בתחומי הדעת והיצירה.

### קונסרבטוריון

קונסרבטוריון באר יעקב החל את צעדיו הראשונים בשנת 2017, ונכון להיום המוסיקה מושרשת בשני מוקדים עיקריים ביישוב.

קונסרבטוריון – מרכז המוסיקה ביישוב החל לפעול בשנת תשע"ח, פועל במבנה המתנ"ס המקומי ונותן מענה לכ-25 תלמידים בכלים שונים – גיטרה, סקסופון, תופים, כינור ופסנתר. מלבד זאת הקונסרבטוריון במתנ"ס שלח את זרועותיו לבתי הספר היסודיים 'תלמים', 'אילן רמוך' ו'צאלון-סביון', והטמיע את תכנית 'מנגינות' במטרה לעבות את מספר התלמידים הלומדים בקונסרבטוריון.

תכנית מנגינות – פועלת בבתי הספר היסודיים ביישוב ומטרתה לחשוף את ילדי הישוב למוסיקה בכלים מגוונים בהדרכתם של מיטב המורים בתחום.

התכנית הינה לתלמידי א-ו', ימי הפעילות הינם בימים ב', ה' ושעות הפעילות הינם לאחר סיום יום הלימודים 17:45-12:45.

תלמידים המשתתפים בתכנית ומעוניינים להעמיק למידה בתחום, מופנים לקונסרבטוריון לקבלת שיעור פרטי, שיעור תיאוריה קבוצתי ושיעור הרכב שבועי בעלות של 450 ₪ לחודש. במהלך שנה"ל בקונסרבטוריון נבצע שני קונצרטים לקהל הרחב בו יציגו תלמידי הקונסרבטוריון את שלמדו בשיעורים.

### ביה"ס למחול

תכנית עבודה - העמותה לפנאי וקהילה (ע"ר) – שנת תקציב 2019, שנת פעילות תשע"ט

בית הספר הוקם בשנת 2010 במטרה לקדם את תחום המחול בבאר יעקב, לאפשר לילדים להתמקצע, להכיר ולהיות חלק מעולם המחול והתרבות בארץ. בבית הספר נלמדים כל סגנונות המחול תוך דגש על חיבור בין שלושה אלמנטים עיקריים: עולם המחול, תפיסה חינוכית ותרבותית וחיבור לקהילה. ביה"ס עובד בשני מוקדים: מבנה המתנ"ס וסטודיו אולם צאלון ומונה כ 300 תלמידים החל מגיל 3 ועד תיכון, 12 מורים מקצועיים (כולם בעלי תואר ראשון ותעודת הוראה לפחות, ובעלי התמחות בתחום אותו הם מלמדים).

ביה"ס מונחה ומפוקח על ידי שני גופים בינלאומיים מובילים במחול: האקדמיה האמריקאית לבלט, **ABB**, והרויאל אקדמי אוף דנס, לונדון **RAD**. ביה"ס מאמין במחול כדרך חינוך מהמעלה הראשונה, שמעשירה את התלמידים ברמה התרבותית, האישית, והחברתית. כל המורים שלנו הם מהטובים בארץ.

ביה"ס בנוי משלוש מחלקות:

**מחלקת הגיל הרך** – כ 10 קבוצות גן, לומדות את יסודות המחול + דגש על יצירתיות והבעה, מוזיקליות, התמצאות במרחב, קואורדינציה, הכרת הגוף ועוד

**מחול ילדות** – כ 6 קבוצות בגילאי א-ו, שלומדות את טכניקות המחול: בלט, ג'אז או היפ הופ

**להקות** – 3 להקות מחול מקצועיות, בהן הלהקה הייצוגית "כוכבות הבאר". כל הלהקות לומדות בין 8 ל 12 שעות שבועיות, ומתמחות בסגנונות: בלט קלאסי + פוינט, מחול מודרני, אקרודאנס והיפ הופ.

**תכנית העשרה**: תחום ההעשרה במחול הינו חלק בלתי נפרד מהתוכנית השנתית שלנו. לכל שכבות הגיל ישנה תכנית העשרה משלה התואמת את צרכיה ויכולותיה. ההעשרה כוללת

- סדנאות העשרה במחול
- כיתות אמן עם רקדנים וכוריאוגרפים מובילים
- השתתפות בתחרויות מחול ארציות
- צפייה במופעי מחול – מידי חודש יוצאות התלמידות לצפות במופעי מחול מובילים בארץ
- ימי מחול ארציים מרוכזים – בסוכות, חנוכה ופסח יוצאות התלמידות לימי מחול ארציים בהן הן עוברות סדנאות יחד עם רקדניות מקבילות מסטודיואים אחרים.
- מאסטר קלאס – תגבור שיעורי המחול ע"י מורים בכירים אורחים
- שיעורים פתוחים – שיעורים חגיגיים אליהם אנחנו מזמינים את ההורים והדודים לבוא ולצפות בשיעורים לדוגמה.
- מבחני האקדמיה האמריקאית לבלט – מבחני רמה בבלט המתקיימים זו השנה השמינית. התלמידות מציגות את מה שלמדו בתחום הבלט הקלאסי, ובוחנת שמגיעות מניו יורק, מטעם האקדמיה, בוחנת אותן על הבמה מול קהל ומעניקה מדליות ותעודות על פי רמת הביצוע.
- מבחני רמה למצויינות בבלט מטעם הרויאל אקדמי אוף דנס, לונדון.
- הופעות באירועי לוח השנה (פורים, חנוכה, עצמאות ועוד), השתתפות באירועים קהילתיים



- התנדבויות בקהילה – כחלק מהתפיסה הקהילתית, הלמידות יוצאות להתנדב ולשמח מספר פעמים בשנה (בי"ח אסיף, שמואל הרופא, הוסטל יסמין, בית גיל הזהב ועוד). התלמידות מכינות בעצמן את הריקודים ומופיעות מול הקהל.
- מופע סוף שנה – בכל שנה מפיק ביה"ס מופע גדול ואיכותי המציג את יכולות התלמידות.

## תיאטרון

תחום התיאטרון בבאר יעקב כאומנות במה קיים באמצעות שני מוקדים :

**תיאטרוןנוער** - הפותח לבני הנוער את הדלת לעולם התיאטרון עם מגוון שיעורים: יסודות המשחק, עבודה עם הגוף ופיתוח קול בהם שמים דגש לנושאים מיוחדים המעניינים את בני הנוער ועל סדר יומם. מדובר בקבוצת בני נוער העוסקת בנוסף לכך בהתנדבות בקהילה ובהשתתפות באירועים יישוביים כגון מסכת יום השואה ועוד. קבוצת התיאטרון משתתפת מידי שנה בפסטיבל בת ים לתיאטרון ובונה עצמה כקבוצת "תיאטרון באר יעקב" שתיקח חלק בקולות קוראים למופעים ברחבי הארץ.

**קבוצת עתודה** – מפגשי תיאטרון בהם מקדישים את המפגשים לנושאים מיוחדים כמו דמויות, אימפרוביזציה, ליצנות, מחזות. במהלך השנה נעבוד על הצגה, ובסוף השנה בערב מרגש, נציג את ההצגה מול הקהל.

תכנון פעילות העשרה תשע"ט

הערות	יעדים			נושאים
	ערך	מדד	מטרה	
	2%-1%	אחוז ביטול מקסימלי מתוך הרשומים	צמצום מקרי ביטול הרשמה	מוקד פנאי וקהילה
	4	ציון ממוצע בשאלון שביעות רצון (סולם 1-5) מפעילות המוקד	שביעות רצון מפעילות המוקד	
	28	בעקבות ביטול פעילות	טיפול בהחזרים ללקוחות	
סביב 70 משפחות בחודש לטיפול	מעקב	מסגרת אשראי מלאה, ביטולים וכדומה.	טיפול בסירוב של חברות האשראי	
	2	סקר שביעות רצון בקרב מנהלי/רכזי תחומים (1-5)	מתן מענה למנהלי תחומים ורכזים	ניראות <b>visibility</b> של פעילות העשרה
	שוטף	שיווק הפעילות דרך הדיוור הישיר של המועצה	העלאת מודעות התושבים לפעילות	
	10	מספר מופעי סיום של חוגים שיהיו פתוחים לקהל הרחב	ההעשרה של פנאי וקהילה בישוב	
	2,000	מספר צופים במופעי סיום		
	500	הפנינג פתיחת חוגים		בית הספר למחול
	220	מספר נרשמים	הוראת מחול איכותית ושביעות רצון	
	120	אחוז התלמידים הוותיקים (הלומדים מעל שנה)	המשתתפים	
	מעקב	מספר תלמידים שיתקבלו למוסדות גבוהים למחול (תלמה ילין, אקדמיה ועוד)		
	30	מספר תלמידים שיגשו לבחינות אקדמיה אמריקאית לבלט ויעלו דרגה		
	100%	אחוז המורים בעלי תואר אקדמי ותעודת הוראה		
	20%	אחוז המורים הוותיקים (מעל שנה)		
	4	כמות המשתתפות במבחני האקדמיה המלכותית של לונדון (RAD)		
	6	מספר האירועים הישוביים בהם יקחו חלק תלמידי בית הספר למחול	שילוב פעילות בית הספר למחול בפעילות התרבות ביישוב	
2 פסטיבלים, עצמאות, מסכת שואה, פורימון, עדלאידע.				

הערות	מטרה		נושאים
	מטר	מדד	
	ערך	מטר	
	25	מספר משתתפים	קונסרבטוריון
	100%	אחוז מורים בעלי תואר אקדמי או נסיון שווה ערך	מתן הוראה מוסיקלית איכותית ושביעות רצון המשתתפים
	80%	אחוז המורים הותיקים בהוראה (מעל שנה)	
	200	מספר תלמידים בתכנית "מנגינות"	מתן חינוך מוזיקלי בסיסי ועידוד תלמידים להמשך
	80%	אחוז תלמידי "מנגינות" שלומדים בקונסרבטוריון	
קונצרט סיום, מופע בית ספרי	2	מספר האירועים הישביים/בית ספריים בהם יקחו חלק תלמידי הקונסרבטוריון	שילוב פעילות הקונסרבטוריון בפעילות התרבות ביישוב
	19	מספר חוגים בתחומי העשרה (מדע, שפות, בישול)	העשרה כללי
אנגלית, ספרדית, סייבר, תעופה, לגו הנדסי	5	מספר חוגים חדשים שיפתחו	
	90%	אחוז מפעילי החוגים הממשיכים יותר משנה אחת	
	מעקב	ציון ממוצע בשאלון שביעות רצון (1-5)	
	7	מספר חוגים בתחומי האומנות (הורה וילד, פלסטית, ציור)	מרכז אומנויות רב תחומי
	3	מספר חוגים חדשים שיפתחו	
	25	מספר משתתפים בקייטנת אומנות	
	15	מספר משתתפים	תיאטרון
	16	מספר בני נוער פעילים	תיאטרוןנוער
פסטיבל, מסכת שואה, פסטיבל בתים לתיאטרון נוער, מופע סוף שנה, מופע פתיחת שנה	5	מספר האירועים הישביים ואחרים בהם יקחו חלק תלמידי התיאטרון	שילוב פעילות התיאטרון בפעילות התרבות ביישוב
קידום אורח חיים בריא, שיפור זיכרון, שימוש בסמרטפון	3	קורסים בתחומי עניין לקהל הבוגר	גמלאים והגיל השלישי
קריאה בהנאה, זה"ב בגן, קהילה מטיילת	3	התנדבות בקהילה ובמוסדות חינוך	
	25	הגדלת מס' המתנדבים	

## תרבות, אירועים קהילתיים, סל תרבות, תרבות בקהילה, היכל תרבות

תחום התרבות מעצב ומוביל את פעילויות התרבות ביישוב לקהלי היעד השונים. הפעילויות השונות מביאות לידי ביטוי מרבי, מיטבי ומקצועי מגוון תחומים כגון: טיפוח פעילויות תרבות ואומנות, תכניות רב תחומיות, תכניות העשרה בדגש על מתן עדיפות לביטוי הכוחות המקומיים, איכות חיים, ערכי סביבה ותרומה לקהילה תוך איתור צרכי קהילת באר יעקב ולרווחתה. פעילות התחום מתמקדת בארבעה תכנים עיקריים.

- אירועים קהילתיים בכניסה חופשית לאורך השנה לכל קהלי היעד.
- פעילות סל תרבות יישובי בבתי הספר וגני הילדים.
- היכל תרבות: מפעל מנויים, מופעים, מפגשים ואירועי תרבות למבוגרים, נוער וילדים.
- פעילות תרבות בקהילה: יצירת אירועי תרבות פנאי איכותיים למבוגרים וילדים תוך שימת דגש על חיבור הקהילה למרכז הקהילתי ביישוב.

### אירועים קהילתיים

אירוע פורים יישובי, טקסי ימי הזיכרון, יום השואה והגבורה, יום הזיכרון לחללי צה"ל ואירועים נוספים, ערב יום העצמאות, אירועי קיץ בגינות, יום האישה, יריד חוגים יישובי, פסטיבל סוכות, מופעים והצגות בהיכל התרבות, פסטיבל אביב ועוד.

### סל תרבות

בניית תכנית סל תרבות עשירה ומגוונת לתלמידי באר יעקב מגיל 6 ועד לתיכון, בתחומים: תיאטרון, מוזיקה, מחול, אומנות פלסטית, קולנוע וספרות. מתן דגש על התאמה גילאית של התוכנית, גיוון ומפגש עם יוצרים חדשים.

### פעילות תרבות בקהילה

בבאר יעקב חיים ביחד תושבים מגילאים שונים. במסגרת תחום תרבות מקיימים מייזמים יחד עם הקהילה בהם המתנ"ס יוצא אל הקהילה, שבת עולמית, הרצאות הורים מתוך הקהילה, אירועים קהילתיים בגינות.

### היכל התרבות

- תכנית מנויים חדשה.
- ערבי זמר לקהל הבוגר.
- סדרת תיאטרון לילדים בגילאי 3-9
- מופעי בידור ומוזיקה.

### שיווק ומכירות

- פיתוח, שיווק ומכירת המרכז לאירועים פרטיים, עסקים וכד'.
- שיווק המרכז לבעלי צרכים ומוגבלויות.
- הרחבת רשימות התפוצה.

תכנון פעילות תרבות ואירועים תשע"ט

הערות	יעדים			נושאים
	ערך	מדד	מטרה	
	8	מספר האירועים שיתקיימו	העשרת תרבות הפנאי	מופעי אמרגנים
	1600	מספר המבקרים		
	150,000	יעד הכנסה שנתי (באלפי ₪)	אירועים פנימיים של פנאי וקהילה (תיאטרון, מופע סיום חוגים, קונסרבטוריון, מנגינות, מופע סיום בלט)	
	10	מספר האירועים שיתקיימו		
	1,000	מספר המבקרים		
	10,000	יעד הכנסה שנתי (באלפי ₪)		
פיס בתרבות/פיס פסטיבל/יוזמות בתרבות	5	מספר הקולות הקוראים שיאושרו	איתור קולות קוראים והגשתם	קולות קוראים
	15	מספר האירועים שיתקיימו	חינוך בלתי פורמלי לתרבות	סל תרבות
		מספר המבקרים		
כלל מוסדות החינוך גן-י"א	20	יעד הכנסה שנתי (באלפי ₪)		
חלק מהפעילויות יתקיימו בגבעת ברנר בשל אילוצים של גודל במה.	100	מספר מנויים 4-8	קהל מנויים קבוע	סדרת מנויים לילדים
	150	ערבי זמר לקהל הבוגר	קהל מנויים קבוע	סדרת מנויים למבוגרים
		מספר פגישות עם חברות פוטנציאלית להשכרת האולם לאירועים	הגברת נפח הפעילות של השכרות לגופים חיצוניים	שיווק ההיכל
רווחה, נוער, חינוך, ספרייה עירונית	4	מספר אירועי תרבות אשר יתקיימו בשיתוף מחלקות נוספות	הגברת שיתוף הפעולה עם המחלקות השונות	
	100%	אחוז המקרים בהם מענה חוזר לפניית לקוח הינו באותו יום	שיפור חווית הלקוח	שירות לתושב
בסוף עונת המנויים	1	מספר פעמים בהם יועבר סקר שביעות רצון לבחינת שביעות הרצון מהשירות		
	מעקב	הקמת וועדת רפרטואר לבניית תוכן מיטבי לתושבי באר יעקב		

## ספורט

הספורט בבאר יעקב מהווה חלק מרכזי מתרבות הפנאי של התושבים. מחלקת הספורט פועלת ומארגנת את כלל פעילויות הספורט במטרה להגיע לאורח חיים בריא דרך שיתוף תושבי היישוב בכל הגילאים בפעילויות שאנו מציעים. הקו המוביל אותנו הוא כי השקעה בספורט וחינוך הדור הצעיר יביאו תוצאות טובות בעתיד. חינוך להרגלי פעילות גופנית יובילו את הקהל להנאה בעיסוק בספורט גם אם הוא לא ספורט תחרותי. מטרתה העיקרית של מחלקת הספורט להביא לתודעת התושבים את החשיבות שבאורח חיים בריא המשלב ספורט לכל מין וגיל, ומכאן דואגת להעניק אפשרות עיסוק בספורט לרוב התושבים. בכדי לעמוד במטרה זו דואגת המחלקה לפתוח חוגים רבים ומגוונים המתאימים לכלל האוכלוסייה, לארגן אירועי ספורט עממיים גדולים בהם יוכלו להשתתף כל התושבים.

### יעדי תחום הספורט לשנת 2019

- פיתוח וקידום הספורט העממי במקביל לתמיכה בספורט התחרותי
- שיתופי פעולה אזוריים בליגות ומפעלי ספורט.
- פיתוח וקידום ספורט הנשים ביישוב.
- קידום ענפי ספורט ומפעלי ספורט לבני הנוער הבוגרים ולציבור התושבים הבוגר.
- תפעול מערך אולמות הספורט ברוויה מלאה לטובת החוגים, אגודות הספורט קבוצות תושבים ושוכרים חיצוניים.
- ארגון אירועי ספורט גדולים והוספת אירוע יישובי גדול נוסף למירוץ ולמסע האופניים.
- תחזוקה ושדרוג מתקני הספורט וזאת בכפוף לנהלי הבטיחות והתקנים.

### פעילויות מרכזיות בשנת 2019

- קיום אירועי ספורט עממיים ותחרותיים: מרוץ באר יעקב, מסע אופניים, אירועי קיץ, טורניר קיץ, ספורט חופשי.
- קיום ליגות תושבים בענפי משחק: כדורסל, כדורעף וכדורשת.
- תחזוקת אולמות הספורט-קיום ביקורות למתקני הספורט וציוד הספורט על פי תקנים.
- מצלמות באולמות מקבלי קהל.
- תאורת אולמות: החלפת תאורת לד באולם.
- איגום חסויות ומשאבים חיצוניים ככל הניתן.

**נתוני כח אדם**

מנהל תחום 100%

מזכירה 100%

מנהל תחום כדורגל 100%

רכזת חוגים 100%

אב בית מגרש סינטטי 100%

אב בית מקס 100%

אב בית צאלון-הדרים 100%

תכנון פעילות ספורט תשע"ט

הערות	יעדים			נושאים
	ערך	מדד	מטרה	
ללא פעילות במסגרת אגודות ספורט	22	מספר משתתפים מינימלי בחוגים (אופניים)	עידוד פעילות הספורט העממי וההנאה מספורט	חוגי ספורט
	2	מספר חוגים חדשים שיכנסו לתכנית החוגים הקיימים		
	2	מספר תחומים שיפתחו		
	3	ציון ממוצע כללי במשוב שביעות רצון של המשתתפים (בסולם 1-5)		
סמינר של מגן הכבוד הדור הבא	2	השתתפות של מדריכי החוגים בסמינר מקצועי	מצוינות ומקצוענות בהדרכה מתוך ראייה להגדלת ההישגים התחרותיים	
פרחי ספורט / כדורגל "מגן הכבוד הדור הבא" / יום הספורט הבינלאומי / יום ההליכה הבינלאומי	3	הגדלת מספר הקבוצות בפרויקטים, זכייה בקולות קוראים - פרויקטים לאומיים תוך הרתמות של העמותות לפרויקטים שכאלו	קידום ענפים בפרויקטים לאומיים ופיתוחם והגדלתם	פרויקטים ארציים
	1	מספר הקולות הקוראים שיאושרו	איתור קולות קוראים והגשתם	קולות קוראים
	1	שת"פ אזורי : כדורגל, כדורסל, אופניים	יחסי גומלין בפעילויות משותפות	שת"פ בין מועצות ורשויות
מאמאנט	120	יצירת ליגה אזורית בתחום הכדורשת כאשר המשחקים מתקיימים אצלנו : רמלה, מזכרת בתיה, גן רווה.		
כגון : מרוץ באר יעקב (עממי), מסע אופניים, טורניר כדורגל מקומי	2	מספר התחרויות המקומיות שיתקיימו	עידוד הספורט העממי	יזמות ואירועים
	1500	מספר משתתפים בכל התחרויות		



נושאים	יעדים			הערות
	מטרה	מדד	ערך	
תחרויות אזוריות וארציות	עידוד הספורט התחרותי	מספר תחרויות אזוריות וארציות שיתקיימו (ארגון ואירוח)	1	כגון : מרוץ באר יעקב, התעמלות אומנותית, גלגליות, ג'ימנסט,
		מספר משתתפים בכל התחרויות	30	
עידוד ספורט בקרב נשים	קידום ספורט הנשים	הקמת ליגה אזורית כדורשת	הוקמה	
		מספר משתתפות כדורשת	98	
		מספר קבוצות כדורשת	14	
		מספר משתתפות איגוד הכדורשת	24	
		מספר קבוצות איגוד הכדורשת	2	
שכירות מתקני ספורט	שימור מספר השוכרים תוך מיצוי מלא של שעות המתקנים	המשך בשיטת הגבייה ואל מול הסכמים מחייבים תוך יצירת מנגנון אפקטיבי לגבייה ולקבלת צפי ריאלי הכנסות משוכרים	100	סה"כ 30.000 ₪
בניית מתקנים ואזקתם	פיקוח וניהול המתקנים	הכנת תכנית פעולות שיפוץ ורכש באולמות	6/19	צבע, שיפוץ פרקט, החלפת תאורת לד, מגרש סינטטי
		פרויקט שיפוץ משרדי הספורט	1	לפי אומדנה 60 אש"ח
		מספר המתקנים שיעמדו בבדיקת מכון התקנים	3	2 אולמות כדורסל 1 מגרש כדורגל
		התקנת מצלמות באולמות מקבלי קהל	8	2 אולמות ספורט (מקס+צאלון)
		מספר מתקנים שיעמדו בדרישות רישוי עסקים	2	צאלון ומקס – מעקב
		מספר שעות שימוש שבועיות ממוצע במתקן	60	
		מספר שעות שימוש שבועיות ממוצע במתקן	80	
		מספר שעות שימוש שבועיות ממוצע במתקן	100	
שימוש במתקני ספורט	ניצול שעות מירבי	מספר שעות שימוש שבועיים על הכנסות ממתקנים	50	
		מס' דוחות רבעוניים על הכנסות ממתקנים	2	

תקציב העמותה לפנאי וקהילה בבאר יעקב (ע"ר)

יתרה		הוצאות		הכנסות								תת מחלקה
		תשלומים		2019				2018				
2019	2018	2019	2018	סיכום	מועצה	תמיכות חוץ	עצמי	סיכום	מועצה	תמיכות חוץ	עצמי	
-	-											מנהלה
858,968	864,653	2,336,892	3,571,744	1,477,924	100,000		2,436,892	2,707,091	160,269		3,411,475	ספורט
-	-											פיתוח קהילתי
753,467	912,486	4,397,357	4,161,329	3,643,890	750,000	70,000	3,577,357	3,248,843	900,000		3,261,329	גיל הרך
-	-											קונסרבטוריון
160,000	126,361	232,870	208,048	72,870	190,000		42,870	81,687	125,731		82,317	מחול
1,892,511	2,121,138	14,850,830	11,519,615	16,743,341		450,000	14,400,830	13,640,753		439,125	11,080,490	חוגים בשלוחות
-	-											תיאטרונוער
185,698	118,320	725,698	317,385	540,000	90,000		635,698	199,065	118,000		199,385	אומנות
66,674	31,079	489,346	476,695	556,020			489,346	445,616	32,000		444,695	תרבות
197,948	196,324	520,422	386,804	718,370			520,422	583,128			386,804	סה"כ
-	-											
34,650	7,839	85,000	57,609	50,350	50,000		35,000	49,770	8,000		49,609	
3,400	15,912	208,000	127,010	211,400			208,000	111,098	16,000		111,010	
-	-											
167,750	240,813	1,552,750	1,000,744	1,385,000	170,000	120,000	1,262,750	759,931	240,000	120,000	640,744	
0	0	25,399,164	21,826,982	25,399,164	1,350,000	640,000	23,609,164	21,826,982	1,600,000	559,125	19,667,857	

\*\*הירידה ביתרת הגיל הרך נובעת מהשוואת שכר צוות גיל הרך לשכר בתכנית ניצנים.